

Eliminace plýtvání a zlepšování hrou I

jednodenní desková hra principů štihlé výroby - NOVINKA

Hru vede zkušený lektor:

Ing. Rostislav Volek

Má 38 let praxe a zkušeností. Pracoval na manažerských pozicích podniků v oblasti strategického řízení a organizace, plánování výroby, ekonomika. Působil jako manažer implementace informačních systémů (IS) významných podniků doma i v zahraničí jako např. BCHFZ Kijev, TEVA-CR (Galena), Hamé.

Zabývá se 10 let praktickými aplikacemi, tréninkem a implementací inovovaných metod KAIZEN - štihlých výrobních systémů podniků, štihlými procesy administrativy s podporou IS, týmovou prací a vedením lidí, komunikačními dovednostmi, motivací autonomních týmů, time managementem porad a workshopů pro řešení problémů podniků. Např. Brano, BEHR, IMI Norgren, Dura Kopřivnice, Saft Ferak.



Co je Eliminace plýtvání a zlepšování Kaizen - simulační hra I. ?

Tato týmová hra je zaměřena na **klíčové principy pro pochopení podstaty** štihlé výroby jako je plýtvání a zlepšování Kaizen. Je proto jednodušší a neaplikuje žádná omezení typu dodávat přesně určené množství v přesně určeném čase (taktu). Na tyto složitější situace je určena hra II.

Program simuluje zcela novým způsobem základní nástroje štihlé výroby na deskové hře, kdy si účastníci **osobně a prakticky vyzkouší** jak jim výrobní proces funguje, a proces konkrétně zlepšit, zeštíhlit. Zeštíhlená znamená **eliminování „tuku“** **aniž bychom t'ali do „masa“**, na rozdíl od plošného zeštíhlování (spíše osekávání), které může narušit i pŕívod „krve do důležitých částí firemního těla“.

Každý hráč má dohodnutou pracovní pozici. Někteří jsou zařazeni do výrobního procesu přímo jako operátoři, druzí plní úkoly pozorovatelů, časoměřiče a dalších úloh dle stanovené režie hry. Vedení hry tvoří „výrobní manažer hry“ a „tým lídr procesu“.

Cíle a výstupy hry I:

1. **poznat a osobně zažít aplikaci zeštíhlení na skutečném výrobním procesu,**
2. **vidět co přinesou jednotlivé konkrétní kroky zeštíhlování, hodnocením nákladů, kvality výroby, času a dalších zvolených ukazatelů,**
3. **ukázat jak eliminovat plýtvání jako např. snížení rozpracovanosti a prostojů, zvyšování produktivity, snižování nákladů na výrobu a jak se aktivně zapojit do procesu zlepšování,**
4. **inspirovat se praktikami vyspělých a zkušených a odnést si nejen zážitek, ale zejména konkrétní informace a praktické zkušenosti použitelné ve své práci.**

Komu je hra I doporučena:

- střednímu managementu podniku, mistrům a specialistům zvláště při počátcích zavádění štihlé výroby
- tým lídrům a pracovníkům – operátorům výroby, autonomním výrobním týmům (skupinám), kde se předpokládá pilotní zavádění nebo inovace,
- doporučujeme absolvovat ve skupinách z jednoho pracoviště (nebo udělat seminář jen pro Vaši skupinu)

Způsob práce během hry I:

Hra I je postavena na praktickém a osobním zážitku členů týmu, kde každý má svou pracovní pozici. Tým společně vyrábí podle zadání standardů konkrétní výrobek (s konkrétním herním materiálem a pomůckami).

Na rozdíl od hry II neexistují omezení dodávat v určeném čase a množství, v taktu zákazníka a proto je hra kratší a jednodušší tak, aby každý účastník dobře pochopil klíčové principy a podstatu štihlé výroby.

Výrobní proces probíhá v několika cyklech tak, aby každý účastník řešil, navrhoval a zaváděl zlepšování, eliminoval plýtvání.

Každý výrobní cyklus končí inventarizací výroby, na kterou navazuje řízený zlepšovací workshop. Na krátkém workshopu navrhuji účastníci na základě své osobní zkušenosti zlepšení.

Každý zlepšovací krok pro co nejdělejší simulaci skutečného prostředí měří a hodnotí nejen náklady, kvalitu a čas, ale také další ukazatele, s grafickým i tabulkovým výstupem.

Časový harmonogram: čtvrtek 2. února 2012 v čase 9-16 h s přestávkou na oběd

Cena hry I:

činí **2.790 Kč bez DPH** na osobu a zahrnuje účast na kurzu, studijní materiály na všechna témata, občerstvení i oběd, osvědčení o absolvování kurzu.

Pro další účastníky z jedné firmy nabízíme slevu 15% (2.370 Kč).

Pro 8 a více účastníků z jedné firmy doporučujeme interní hraní.

Místo:

školicí středisko MBA Kontakt v Ostravě Porubě - www.mbakontakt.cz/kontakty.html

Jak se přihlásit:

Stačí pouze poslat nebo zavolat jméno, firmu a telefon s emailem:

Ing. Andrea Holubková
tel./fax.: 596 911 319
mobil: 777 763 793
email: Andrea.Holubkova@MBAkontakt.cz

