

# Praktické finance srozumitelně - novinka

dvoudenní seminář

## Seminář vede zkušená lektorka:

**Ing. Světlana Sládková**

Dokáže jednoduše a srozumitelně vysvětlit vše, co potřebuje nefinanční pracovník na všech postech ke svému každodennímu rozhodování, plánování a hodnocení, které má téměř vždy vliv na ekonomiku podniku.

Sama nejen 12 let působila na ekonomických pozicích v českých i zahraničních společnostech, ale má i pedagogické vzdělání a rozsáhlé praktické trenérské zkušenosti.

Mezi klienty jejích finančních tréninků patří např. Autopal, Dalkia, Holcim, Honeywell, Isotra, Ostroj, Třinecké železárny, Válcovny plechu, ale i Národní banka Slovenska.



## Co to je Praktické finance srozumitelně:

Program je navržen pro **nefinanční** pracovníky tak, aby pokryl to **podstatné**, s čím se ve své každodenní práci setkávají a čemu třeba ne vždy rozumí, co by chtěli dělat lépe.

Seminář je veden velmi **jednoduše**, prakticky a srozumitelně a to nejen při výkladu pojmů, principů a postupů, ale i při mnoha cvičeních a diskusích.

**Neříká, co by se mělo, co se má, ale stručně a prakticky** přes příklady a cvičení učí koncepty a nástroje vedoucí k lepšímu rozhodování, plánování a hodnocení ovlivňující ekonomiku podniku.

## Cíle a písemné výstupy semináře:

1. **zorientovat se a osobně vyzkoušet finanční koncepty a principy jednoduchým a srozumitelným způsobem,**
2. **vygenerovat nápady, které lze hned po návratu aplikovat do své každodenní praxe (a rychle tak vrátit čas a peníze strávené na tomto semináři)**
3. **napomoci efektivnímu rozhodování, plánování a hodnocení v oblasti ekonomiky, financí a řízení nákladů, pochopit dopady svých kroků na ekonomiku podniku,**
4. **inspirovat praktikami vyspělých a zkušených a odnést si nejen zážitek, ale zejména konkrétní písemný aplikační výstup použitelný ve své práci.**

## Komu je seminář doporučen:

- **nefinančním** pracovníkům na všech úrovních a funkcích podniku, jejichž finančně správný úsudek a rozhodování mají vliv na ekonomiku podniku,
- pracovníkům, jejichž vliv na ekonomiku podniku není tak velký, ale chtějí v oblasti ekonomiky, financí, nákladů, účetnictví, apod. s kolegy lépe **komunikovat**, více **chápat** a podporovat je,
- doporučujeme absolvovat ve skupinách z jednoho pracoviště (nebo udělat seminář jen pro Vaši skupinu)

## Způsob práce na semináři:

Účastníci obdrží učební materiály s vyobrazením všeho promítaného – nemusí nic opisovat, celou pozornost mohou věnovat výkladu a cvičením. Seminář se skládá z lekcí, kdy je vyloženo každé téma spolu s příklady z české praxe. Součástí je samostatné řešení cvičení, případových studií, jejichž výsledky jsou pak společně diskutovány a každému je písemně předáno správné řešení.

Způsob práce je podřízen **generování nápadů** tak, aby si každý účastník mohl ze semináře odnést písemné podklady pro okamžitou aplikaci do své osobní praxe. Účastníci semináře napříč všemi tématy vzájemně diskutují vlastní zkušenosti.

## Stručný obsah:

1. **Finanční systém, účetnictví a účetní výkazy** - tři druhy účetnictví, cvičení
2. **Majetek firmy, zdroje financování, Rozvaha**- aktiva, druhy majetku, pasiva, druhy zdrojů financování, cena kapitálu, cvičení
3. **Náklady, výnosy, hospodářský výsledek - Výkaz zisku a ztráty** - náklady, výnosy, provozní výsledek, přidaná hodnota, externí a interní náklady, výsledovka česká vs. Anglosaská, provozní výsledek, co jej ovlivňuje, EBIT, EBITDA, analýza „co se stane, když“, cvičení
4. **Řízení hotovosti, cash flow** - úloha hotovosti ve firmě, rozdíl mezi příjmy a výnosy, výdaji a náklady, výkaz o pohybu hotovosti, vztahy mezi výkazy, cvičení
5. **Finanční analýza, návratnost** - ukazatele absolutní a poměrové, finanční páka, rentabilita, stabilita, likvidita, aktivita, cvičení
6. **Základní koncepty řízení nákladů** - náklady ušlé příležitosti, fixní a variabilní náklady, bod zvratu a bod cash-flow, nutný objem výroby pro dosažení zisku, rozdílové náklady, utopené náklady, cvičení
7. **Časová hodnota peněz** - současná a budoucí hodnota, převod budoucí hodnoty na současnou, cvičení
8. **Investice** - druhy investičních projektů, způsoby stanovení ceny kapitálu, metody hodnocení investic: doba splatnosti projektu, vnitřní míra návratnosti, čistá současná hodnota, cvičení
9. **Pracovní kapitál** - co je pracovní kapitál, řízení prac.kapitálu, řízení pohledávek, závazků, zásob, cvičení
10. **Kalkulace ceny** - kalkulační vzorec, struktura nákladů kalkulace, přiřazování nákladů produktům, cvičení
11. **Rozpočet**- příprava rozpočtu, řízení podle rozpočtu, odchylky

**Časový harmonogram:** 16.- 17. února 2012 v čase 9-16 h s přestávkou na oběd

## Cena a místo:

**cena 3.790 Kč bez DPH** na osobu a zahrnuje účast na kurzu, studijní materiály na všechna témata, občerstvení i oběd, osvědčení o absolvování kurzu. Pro druhého a další účastníky z jedné firmy sleva 15%.

školicí středisko **MBA Kontakt v Ostravě** - [www.mbakontakt.cz/kontakty.html](http://www.mbakontakt.cz/kontakty.html)

## Jak se přihlásit:

Stačí pouze poslat nebo zavolat jméno, firmu a telefon s emailem:

Ing. Andrea Holubková  
tel./fax.: 596 911 319  
mobil: 777 763 793  
email: [Andrea.Holubkova@MBAkontakt.cz](mailto:Andrea.Holubkova@MBAkontakt.cz)

